



AFFRIQUE **COMPETENCES** ...

...Membre de la **Fédération Européenne Des Ecoles**

contact@afrique-competences.com



Partenariat public privé, délégation de service public et montages contractuels complexes

- Responsable des participations et des Projets à l'international d'un grand organisme public dans le secteur de l'énergie au Maroc- 26 ans d'expérience dans le développement et la gestion de plusieurs grands projets à l'échelle nationale et internationale. Depuis 12 ans est en charge de la conduite et de la négociation de conventions de partenariat au niveau nationale et internationale. Titulaire d'un MBA de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées en 2003.
- Spécialiste des questions de financement des programmes publics -19 ans d'expérience -- Ex Chef de la Division du Financement Bilatéral et de l'Union Européenne -- Ex Chef de service chargé du suivi de l'élaboration et de l'exécution du budget de l'éducation nationale, de l'Alphabétisation et de la Jeunesse --Ex Cadre Chargé du suivi des conventions d'investissement avec les partenaires techniques et l'Etat et le Privé - Ministère des Finances.
- 25 ans d'expérience -Analyste financier à la Direction Financière de l'Office National de l'Electricité (ONE Maroc) au Département Finances et Trésorerie d'Avril 1986 à Janvier 1997.-Chef de service Etudes et Projections Financières de Février 1997 à Février 2002 à l'ONE.-Chef de Division Etudes Financières et Conseil d'Administration de Février 2002 à Mars 2010 à l'ONE.- Responsable de la mise en place de financement de différents projets de production, de transport et de distribution de l'électricité de 1988 à 2009, en partenariat avec différents bailleurs de fonds et agences de crédit

PANEL 1/Partenariats public-privé : mettre en pratique les opportunités réglementaires pour réussir vos projets

DATE:16 au 21 juillet

Contexte et définitions-Environnement et repères-Définition des partenariats public-privé-Types de partenariats public-privé-Contrats de privatisation et de gestion-Intégrer le cadre réglementaire pour élaborer un contrat de partenariat-Maîtriser les différentes étapes de la passation des contrats de PPP-Prévenir les principaux risques liés à la passation d'un contrat de PPP-Rôle des conseillers (ingénieurs experts, juriste, assureur, analyste financier-Sécuriser la rédaction de votre contrat PPP- Prévenir les risques de litiges dans la rédaction du contrat-Cas pratique : examen d'une matrice des risques-Gérer les interfaces avec l'investisseur, les autorités de régulation, les pouvoirs publics et les bailleurs de fonds.-Cas pratique : mettre en place un contrat de partenariat pour un projet de réalisation d'un équipement public

PANEL4/ Evaluation préalable des montages contractuels complexes **DATE : 06 au 11 Août**

Analyser le contexte du projet et les besoins à satisfaire-Identifier les ressources interne et externe pour conduire le projet-Connaître les différents montages contractuels possibles pour concevoir un projet-Sélectionner le schéma juridique le plus adapté à vos besoins-Estimer la répartition des risques entre les différents acteurs-Cas pratique : définir le montage juridique le plus adapté en fonction de vos besoins-Estimer les coûts globaux pour chaque schéma juridique-Déterminer le mode de financement le plus adapté à votre investissement- Cas pratique : définir l'hypothèse de financement appropriée à un projet-A partir d'un exemple concret, les participants détermineront le mode de financement le plus pertinent pour assurer la viabilité d'un projet-Estimer les évolutions financières et fiscales potentielles pour chaque procédure-Maîtriser les méthodes de chiffrage et de partage des risques entre les acteurs public et privé-Chiffrer les coûts des assurances en liaison avec la matrice des risques-Appliquer les fondamentaux de la gestion et des suivis des projets

PANEL 2/ Les étapes de la mise en place d'un PPP réussi

DATE : 23 au 28 juillet

Réussir l'évaluation préalable de votre contrat de partenariat- Savoir décomposer un contrat-Connaître les étapes de déroulement de la procédure-Lancement du projet-Conférence des soumissionnaires-Présélection-Demande de propositions-Choix du soumissionnaire retenu et bouclage financier-Signature du contrat -Mettre en place un schéma directeur-Diagnostiquer-Analyser les ressources existantes-Mettre les budgets en comparaison - Dérouler la procédure-Suivre l'évolution-Etablir un programme des besoins fonctionnels-Anticiper les coûts-Analyser la grille de partage des risques-Mettre en place un organigramme des mission-Savoir anticiper-- Savoir tirer le parti maximum de la tension compétitive générée entre soumissionnaires-Obtenir la meilleure offre du soumissionnaire le plus compétent-Réduire le plus possible les délais et coûts correspondants-Réussir l'examen critique de la société civile, ainsi que des secteurs public et privé.

PANEL3/ Financement des contrats de partenariat Privé-Public **DATE : 30 juillet au 04 Août**

Evaluation préalable de l'opportunité économique et financière du contrat de partenariat- Elaboration d'un Mémoire d'Information du Projet (MIP) à l'intention des bailleurs de fonds (cas pratique)- Préparation de la conférence des bailleurs de fonds-Construction du modèle de coût-Méthode de comparaison de coût-Principes du calcul économique-Exercices pratiques-Calcul et comparaison des valeurs actuelles nettes de différents modes de réalisation d'un projet -Impact des hypothèses économiques sur le classement des projets : inflation, taux d'actualisation et risques-Financement de projet : les principaux montages juridiques, financiers et fiscaux- Technique de financements structurés-Liens juridiques et financiers entre les différents acteurs privés (opérateurs, banques, assurances...)- Sûretés : définition, mise en œuvre et suivi-Refinancement et titrisation- Fiscalité applicable aux PPP- Traitement comptable des PPP- Complexité et coût des montages financiers



PRISE EN CHARGE :PC portable+Hébergement+Restauration (petit dej en PC et dej en DP) +KIT Formation+ Visite touristique en weekend (Marrakech, Marocco MAL ,Hamman)